

Рассмотрено и рекомендовано к
утверждению на заседании
Педагогического совета.
Протокол № 4
«11» марта 2022 года



Концепция развития

МБОУ «Кураловская средняя общеобразовательная школа
с углубленным изучением отдельных предметов»
Верхнеуслонского муниципального района
Республики Татарстан
на 2022-2024.

1. Введение

Нормативно-правовая база, на основании которой осуществляется деятельность образовательной организации:

-Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" от 29.12.2012 N 273-ФЗ (последняя редакция).

-Лицензия на право ведения образовательной деятельности № 9368 от 11.01.2017.

-Свидетельство о государственной аккредитации № 4182 от 02.02.2017

Локальные акты учреждения:

- учебные планы 1-4, 5-9, 10-11 классов;

- основная образовательная программа НОО (ФГОС НОО);

-основная образовательная программа ООО (ФГОС ООО)

-основная образовательная программа СОО (ФГОС СОО)

- основная образовательная программа СОО (ФКГОС ОО)

-годовой календарный учебный график на 2021-2022 учебный год;

-план учебно-воспитательной работы

-Устав МБОУ «Кураловская СОШ»

-Приказ Министерства Образования и науки РТ «Об утверждении кураторов образовательных организаций, участвующих в проекте по организации для адресной методической поддержки образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся 500+» в 2022 году.

Миссия:

совершенствование условий для развития школы, как открытой инновационной образовательной системы, обладающей конкурентоспособностью, способствующей развитию образовательной среды села и ориентированной на формирование личности, способной к успешной социализации в современном обществе.

Развитие образовательного процесса в ближайшие 3 года педагогический коллектив видит в организации продуктивной работы по формированию нового качества образования, воспитанию выпускника школы, обладающего максимальным количеством компетенций при безопасных и комфортных условиях образовательной деятельности.

Основные сведения об образовательной организации:

Наименование ОУ: Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Кураловская средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением отдельных предметов»

Информация о формах обучения:

С учетом потребностей и возможностей личности образовательные программы в организации осваиваются в очной форме обучения и в форме обучения на дому.

Информация об уровнях образования и нормативном сроке обучения:

Начальное общее образование нормативный срок - 4 года

Основное общее образование нормативный срок обучения - 5 лет

Среднее общее образование нормативный срок обучения - 2 года

Кадровый состав:

Количественный состав по уровню образования:

Высшее – 16

Среднее профессиональное – 2

11 педагогов, среди которых:

1 Почетный работник общего образования;

8 педагогов имеют 1-ю категорию;

Учителей, имеющих категорию – 73%

Средний возраст педагогов – 41 год.

Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы (далее – Программа или Программа развития) является стратегическим документом, определяющим пути и основные направления развития школы на период с 2022 года до 2024 года в соответствии с современной государственной образовательной политикой и с учетом потенциала саморазвития образовательного учреждения.

Программа развития составлена с учетом плана мероприятий («дорожной карты») по повышению качества образования в МБОУ «Кураловская СОШ».

В Программе отражены тенденции развития школы, охарактеризованы главные проблемы и задачи работы педагогического и ученического коллективов, представлены меры по изменению содержания и организации образовательного процесса по повышению качества образования.

Развитие школы в данный период предполагает поиск путей и создание условий для личностного роста учащегося, его подготовки к полноценному и эффективному участию в различных видах жизнедеятельности в информационном обществе.

Программа является инструментом управления, развитием образовательного процесса и учреждения в целом. Она предназначена для систематизации управления развитием школы, а также разработки и реализации комплекса мер, направленных на достижение школой качества образования, адекватного запросам современного российского общества, уровню развития педагогической науки и меняющимся социально-экономическим условиям; на становление демократического уклада школы как действующей модели гражданского общества.

Анализ текущего состояния, описание ключевых рисков развития образовательной организации.

В течение 2021-2022 учебного года анализ успеваемости и качества знаний обучающихся проводился на основании результатов по итогам четверти/полугодия, ВПР 2020-2021 годов. Проведено анкетирование учителей, обучающихся и родителей (законных представителей). Итоги успеваемости и качества знаний обучающихся рассмотрены на совещаниях при директоре, на педагогических советах. В результате выявлены следующие факторы риска:

1-низкий уровень оснащения школы;

2-несформированность внутришкольной системы повышения квалификации;

3-низкий уровень вовлеченности родителей;

Для выявления потенциала развития образовательной системы школы был проведен SWOT-анализ, который позволил определить ее сильные и слабые стороны (внутренние факторы), перспективные возможности и риски развития (внешние факторы).

SWOT-анализ позволяет выделить приоритетную стратегию развития образовательной системы школы – эффективное внедрение и качественная оценка результатов освоения федеральных государственных образовательных стандартов на основе гармоничного развития образовательной среды и участников образовательного

процесса.

SWOT-анализ проводился членами администрации школы, а также руководителями предметных МО.

Проведенный SWOT-анализ позволяет оценить, что внешние возможности и риски не являются определяющими в развитии образовательной системы школы. Стратегия развития ориентирована на внутренний потенциал развития школы и инновационные технологии управления и обучения.

2. Цели и задачи развития МБОУ «Кураловская СОШ»

Цель:

Создание условий для повышения эффективности и качества образования

Задачи:

1. Эффективное использование кадровых, материально-технических ресурсов для обеспечения повышения качества образования, максимального удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества.
2. Совершенствование методов и технологий организации образовательного процесса для успешной социализации обучающихся, формирования различных компетенций.
3. Развитие условий для самоопределения, выявления и реализации индивидуальных возможностей каждого ребенка.
4. Совершенствование условий для развития здоровьесберегающей образовательной среды, обеспечивающей сохранение здоровья детей, и совершенствования работы системы психолого-медико-педагогического сопровождения образовательного процесса.
5. Расширение условий для удовлетворения участников образовательного процесса в качественном образовании; открытость образовательного пространства через участие общественности в управлении школой и развитие информационной среды школы.

Целевые индикаторы

1. Повысить уровень материально-технической базы школы путем оснащения учебных кабинетов современными ТСО, наглядными пособиями, демонстрационными моделями. Наличие высокоскоростного интернета, полноценное функционирование внутренней локальной сети в школе.
2. Совершенствование системы работы педагогов с обучающимися, имеющими ограниченные возможности здоровья. Формирование в школе безбарьерной доступной среды для детей с ОВЗ.
3. Повышение уровня учебной мотивации у обучающихся к обучению и их самооценки. Применение мониторинговых исследований для повышения качества знаний у обучающихся; совершенствование системы подготовки обучающихся к независимой (внешней) оценке качества образования.
4. Соответствие оценок результатам ВПР, государственной итоговой аттестации учащихся.

№ п\п	Описание действий	Дата реализации	Ответственный	Школьный показатель реализации
1.	Создание рабочей группы по реализации проекта адресной методической помощи «500+» в МОБУ «Кураловская СОШ»	21.02.2022	директор	Создана рабочая группа, утвержден состав группы, назначен руководитель группы по реализации проекта адресной методической помощи «500+» в МОБУ «Кураловская СОШ»
2.	Участие школы в анкетировании для определения рискованного профиля	Январь-февраль 2022	заместитель директора по УВР	Директор, 100% педагогов, 75% обучающихся 6, 9-х классов и их родителей (законных представителей) приняли участие в анкетировании.
3.	Анализ рискованного профиля школы	Февраль 2022	директор	Определены рискованые профили с высоким риском для разработки плана мероприятий по повышению качества образования.
4.	Рабочая встреча директора, рабочей группы с куратором по вопросам первичного посещения школы и верификации рискованых профилей школы	21.02.2022	директор	Прошло первичное посещение школы, проведен анализ рискованых профилей совместно с куратором
5.	Разработка дорожной карты по итогам анализа рискованых профилей школы	Март-апрель 2022	директор	Утверждена дорожная карта по итогам анализа рискованых профилей школы
6.	Активация рискованых направлений и верификация рискованых профилей школы.	до 01.04.2022	директор	активированы рискованые направления в ИС и верифицированы куратором.
7.	Организация на уровне ОУ мониторинга Оснащения школы	27.03.-01.04.2022	директор	Определены потребности в оснащении кабинета
8.	Размещение на сайте информации	01.04.2022	секретарь	Ежемесячные обновления
9.	Организация сетевого взаимодействия – объединение кадровых ресурсов близлежащих школ	29.03.2022-25.05.2024	директор	Взаимодействие со школами района
10.	Организация профессиональной переподготовки кадров	01.04.2022-01.06.2024	заместитель директора по УВР	Профессиональная переподготовка педагогов
11.	Составление	01.04.2022-	заместитель	Составлены индивидуальные планы

	индивидуальных планов работы с обучающимися,	12.04.2022	директора по УВР	работы с обучающимися,
12	Проведение анкетирования педагогов школы по определению затруднений при организации учебного Процесса»	31.03.2022	заместитель директора по УВР	определены затруднения педагогов школы при организации учебного процесса
13	Проведение педагогического совета «Причины и пути достижения цели программы»	31.03.2022	заместитель директора по УВР	100% участие педагогов в педагогическом совете
14	Проведение самодиагностики на основе рискового профиля	2022-24	директор	Проведена самодиагностика. Определены меры, позволяющие повысить качество образования.
15	Проведение семинара-практикума «Эффективные подходы, методы, приемы работы с обучающимися в рамках внутришкольной системы повышения квалификации»	15.04.2022	заместитель директора по УВР	100% участие педагогов в семинаре- практикуме
16	Участие директора, представителей школы в вебинарах и консультациях ФИОКО по методическим запросам школ	02.04.2022- 15.05.2024	директор школы	100% участие во всех вебинарах ФИОКО

Настоящая программа предполагает, что в результате ее реализации, образовательная система школы будет обладать следующими чертами:

1) школа предоставляет учащимся качественное образование, соответствующее требованиям федеральных государственных стандартов, что подтверждается через независимые формы аттестации;

2) выпускники школы конкурентоспособны в системе высшего и среднего профессионального образования;

3) в школе существует/действует воспитательная система культурно-нравственной ориентации, адекватная потребностям времени;

4) деятельность школы не наносит ущерба здоровью учащихся, в ней они чувствуют себя безопасно и защищены от негативных влияний внешней среды;

5) в школе работает профессиональный творческий педагогический коллектив;

6) педагоги школы применяют в своей практике современные технологии обучения;

7) школа имеет эффективную систему управления, обеспечивающую не только ее успешное функционирование, но и развитие, используются механизмы государственно-общественного управления школой;

8) школа имеет современную материально-техническую базу и пространственно-предметную среду, обладает необходимым количеством ресурсов для реализации ее планов;

9) школа доступна для всех учащихся с ОВЗ.

Ожидаемые результаты развития школы к 2023 году

1. Инфраструктура и организация образовательного процесса школы соответствует требованиям федерального законодательства, СанПиНов и других нормативно-правовых актов, регламентирующих организацию образовательного процесса.
2. Оснащение 80% кабинетов в соответствии с требованиями ФГОС общего образования.
3. Доступность не менее 95 % учебных кабинетов к локальной сети школы и к Интернет-ресурсам.
4. Успешная реализация инклюзивного образования в школе:
 - обеспеченность компетентными специалистами и педагогами для сопровождения детей с ОВЗ.
5. все выпускники успешно осваивают общеобразовательные программы, показывают средний и высокий уровень освоения учебного материала и успешно проходят промежуточную и государственную итоговую аттестацию.
6. все учащиеся охвачены доступной удовлетворяющей потребностям внеурочной деятельностью и дополнительным образованием.
7. все учащиеся школы включены в исследовательскую и проектную деятельность.

5. Лица, ответственные за достижение результатов

1. По каждому из направлений будут созданы рабочие творческие группы, назначены ответственные за его реализацию.

2. Функцию общей координации по выполнению программы выполняет – Педагогический совет школы.

3. Мероприятия по реализации целевых программ являются основой годового плана работы школы.

4. Вопросы оценки хода выполнения программы, принятия решений о завершении отдельных подпрограмм, внесения изменений в программу рассматривает Педагогический совет школы.

5. Руководителем программы является руководитель МБОУ «Кураловская СОШ», который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.